

Результаты: Апрель–Май '26

Герман Дьяков
Project Manager

Заявленный план на Апрель–Май

Верхнеуровневый план без детализации

1 **Апрель '26: Оптимизация одной ключевой боли**

Выбор bottleneck (долгое ревью кода / размытые критерии приёмки), управление устранением, измеримый результат: улучшение выбранной метрики

2 **Май '26: Масштабирование**

Зафиксировать улучшение, перейти к следующей боли, онбординг новых участников команды

3 **Сквозное**

Регулярные ретро, техдолг-встречи

О чём будет речь?

- Мои проекты и их результаты
- Топ-3 проблемные зоны
- Delivery метрики (Март → Апрель → Май)
- Мои планы дальше

Проекты, что есть и что я сделал

ЛCRM

Логистическая CRM

117 задач апрель, 117 май. +36% vs март. В команду вернулся отсутствовавший участник

НП

Научно-популярный портал

4 задачи закрыты за апрель-май

КВ

Клиент В

Согласование, 2 задачи в работе

КD

Клиент D

7 задач в работе

Топ 3 проблемы

1 Клиент не видит результата — апрель/май под вопросом

Заказчик выразил недовольство темпом апреля-мая при выделенном бюджете 800ч на команду. Метрики подтверждают: Cycle Time +23% апр, +33% май. Требуется план со сроками.

2 Backend просел в начале мая после ухода ключевого разработчика с проекта

Заказчик отметил замедление backend-разработки после ухода ключевого разработчика. Отсутствие замены в мае создало узкое место в backend. Ситуация частично исправилась к концу месяца.

3 Неравномерная доставка: 0 задач в начале мая, 58 в конце

Throughput по неделям: 3 → 0 (отпуск) → 33 → 23 → 58. Спайк 58 задач в последнюю неделю — признак batch-close. Клиент видит пустоту в середине периода и жалуется 18.05, хотя финальный темп высокий. Нужна ровная поставка.

Delivery метрики: Логистическая CRM

Cycle Time = В работе + Code Review + Ready for test + Тестирование

Lead Time = К выполнению + Cycle Time

Throughput = завершённые задачи / неделю

Статус	Март	Апрель	Май	
К выполнению (To Do)		8д 1ч 33м	5д 12ч 0м	2д 21ч 27м ↓
В работе (In Progress)		1д 20ч 11м	3д 3ч 37м	1д 5ч 6м ↓
Code Review		1д 18ч 33м	1д 0ч 26м	16ч 26м ↓
Ready for test		1д 10ч 44м	1д 13ч 49м	13ч 19м ↓
Тестирование		5ч 56м	18ч 21м	5ч 49м ↓

Cycle Time (время от начала работы до завершения)

Март

127ч ≈ 5д 7ч

Апрель

156ч ≈ 6д 12ч

+23% ↑

Май*

65ч ≈ 2д 16ч

-59% ↓

Cycle Time | Эффективность команды | Как быстро команда переваривает задачу, взяв её в работу. Позволяет выявить внутренние потери.

* Май скорректирован: исключена неделя отпуска 04–08.05.2026

Lead Time (время от постановки задачи до завершения)

Март	321ч ≈ 13д 9ч	
Апрель	288ч ≈ 12д 0ч	-11% ↓
Май*	134ч ≈ 5д 14ч	-53% ↓

Lead Time | Предсказуемость поставки для бизнеса | Сколько времени проходит от запроса до готового результата. Чем меньше, тем быстрее ценность доходит до пользователя.

* Май скорректирован: исключена неделя отпуска 04–08.05.2026

Throughput (завершённые задачи за неделю)

Неделя	Апрель	Май
30.03 – 05.04	9	—
06.04 – 12.04	44	—
13.04 – 19.04	44	—
20.04 – 26.04	15	—
27.04 – 03.05	5	3
04.05 – 10.05	—	Отпуск
11.05 – 17.05	—	33
18.05 – 24.05	—	23
25.05 – 31.05	—	58

Апрель: 117 задач, медиана 15/нед
Май: 117 задач, медиана 33/нед

Май: неделя 04–08.05 исключена (командный отпуск).

Паттерн: пик 58 задач в последнюю неделю — признак batch-close. Клиент жаловался 18.05, когда середина мая давала 23–33 задачи/нед, а конец резко ускорился.

Delivery метрики: оптимизация



Апрель

Lead Time -11%, To Do сократился (8д1ч → 5д12ч) — приоритизация бэклога работает. Объём +36% vs март.



Май (скорр.)

После отпуска команда резко ускорилась: СТ -59% vs апрель (6д12ч → 2д16ч), LT -53% (12д → 5д14ч). Все статусы улучшились. Медиана TP: 15 → 33/нед.



Риск: неравномерность

Клиент жалуется на темп в середине мая (0 фич → затем spike 58 задач). Нужна ровная доставка: WIP-лимиты, план со сроками для клиента, не закрывать задачи пачкой в конце месяца.

Заявленный план на 26.06

Июнь '26: Удержать темп + ровная поставка

1. Выровнять поставку: не закрывать задачи пачкой в конце месяца — равномерно по неделям
2. Дать клиенту план со сроками: заказчик просил roadmap с датами — подготовить и согласовать
3. Восстановить backend-ресурс: определить замену ушедшему разработчику или перераспределить задачи
4. Измеримый результат: удержать $CT \leq 3д$ (май — 2д16ч), $LT \leq 7д$, $TP \geq 25/нед$ ровно

Спасибо!

Найти меня можно в Слаке.

Внешние контакты:

tg: @germandia

germandyakov@yandex.ru